

CONTRATO DE AUTONOMIA

2015/2018

RELATÓRIO ANUAL de PROGRESSO

2019/2020

Artigo 8.º da Portaria n.º 265/2012 de 30 de agosto

Figueira da Foz, Setembro de 2019

ÍNDICE

I Introdução _____	2
II Objetivos operacionais - Cláusula 2. ^a _____	3
III Plano de ação estratégica - Cláusula 3. ^a _____	9
IV Competências reconhecidas à escola - Cláusula 4. ^a _____	19
V Compromissos da escola - Cláusula 5. ^a _____	21
VI Compromissos do ministério da educação - Cláusula 6. ^a _____	22
VII Duração do Contrato - Cláusula 7. ^a _____	23
VIII Acompanhamento e monitorização - Cláusula 8. ^a _____	24
IX Conclusões _____	25

I Introdução

No âmbito do desenvolvimento do regime jurídico de autonomia da escola, consagrada pelo Decreto-Lei nº 43/89, de 3 de fevereiro, e ao abrigo do decreto-lei nº 75/2008, de 22 de abril, com a nova redação que lhe foi dada pelo decreto-lei nº 137/2012, de 2 de julho, e pela portaria nº 265/2012, de 30 de agosto, e demais legislação aplicável, o Ministério da Educação e a Escola Secundária Dr. Joaquim de Carvalho, Figueira da Foz, celebraram e acordaram contrato de autonomia, numa primeira edição datada de setembro de 2007, com a segunda edição de fevereiro de 2013, renovado com uma adenda em abril de 2016, aprovada através da Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares. Em 23 de agosto de 2018, na sequência do despacho interno do Ministro da Educação de 10 de agosto de 2018, a sua validade foi estendida por mais dois anos, até 31 de agosto de 2020.

O âmbito da autonomia estabelecido neste contrato é o dos domínios estabelecidos na portaria referida:

- a) desenvolvimento de projetos de excelência, de melhoria e inovação orientados para padrões elevados de eficácia, dos resultados escolares e da qualidade do serviço público de educação, direcionados para diferentes perfis de alunos;
- b) promoção de condições para a melhoria do sucesso escolar e educativo das crianças e jovens, tendo em vista a prevenção da retenção, do absentismo e do abandono escolar, através da adaptação e diversificação das ofertas formativas.

Neste ano letivo de 2019-2020, a Escola encontra-se no quarto ano do novo ciclo do contrato de autonomia.

Este relatório consiste numa reflexão sobre os resultados alcançados face ao que a Escola assumiu enquanto objetivos operacionais e como plano de ação estratégica, sendo que toda a atividade da Escola foi condicionada pela pandemia declarada desde 16 de março de 2020.

Assim, e no quadro dos objetivos operacionais e do plano de ação estratégica, a seguir apresentamos, para cada parâmetro, os resultados alcançados.

II Objetivos operacionais - Cláusula 2.^a

1. Consolidar uma taxa de abandono tendencialmente de 0%.

A taxa de abandono global foi de 0%.

O objetivo foi atingido.

	7º ano	8º ano	9º ano	10º ano	11º ano	12º ano	Total
Total alunos	112	132	152	220	228	202	1086
Abandono Nº	0	0	0	0	0	0	0
Abandono %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

2. Consolidar uma taxa de sucesso escolar de 98% no 3.º ciclo, com mais de 85% de níveis 3 ou superior a Português, Matemática e Inglês.

A taxa de sucesso do 3º ciclo foi superada (100%). A percentagem de níveis positivos a Português Inglês e a Matemática foi superior a 85%.

O objetivo foi atingido.

	Inscritos	Transitados/ Aprovados	(%)
7º ANO	112	112	100%
8º ANO	132	132	100%
9º ANO	152	152	100%
3º CICLO	396	396	100%

3º CICLO		
	Transitados/ Aprovados	(%)
PORT	396	100%
MAT	353	89,14%
ING	391	98,74%

3. Atingir, no 9º ano, uma percentagem de classificações positivas nos exames nacionais de 83% a Português e de 80% a Matemática.

Objetivo não avaliado pelo facto de, este ano letivo, não se realizarem exames nacionais de 9.º ano (devido à Pandemia Covid-19).

Português											
2016-2017			2017-2018			2018-2019			2019-2020		
CI	CE	CF	CI	CE	CF	CI	CE	CF	CI	CE	CF
99,22%	84,38%	99,21%	97,30%	95,27%	97,01%	100%	93,85%	100%	100%	- *	- *

Matemática											
2016-2017			2017-2018			2018-2019					
CI	CE	CF	CI	CE	CF	CI	CE	CF	CI	CE	CF
91,41%	86,72%	88,89%	85,14%	75,68%	88,81%	79,24%	83,1%	84,13%	80,26%	- *	- *

Classificações internas (CI), classificações de exame (CE) e classificações finais (CF) no 9º ano - Português, Matemática

* Este ano letivo, não se realizaram exames nacionais de 9.º ano (devido à Pandemia Covid-19).

4. Consolidar uma taxa de transição de 85% para o 10.º e 11.º ano do ensino secundário.

Objetivo plenamente superado, com uma taxa média de transição, nos dois anos de escolaridade, de 98,44%.

Ano	Nº Inscritos	Transitados	Taxa Transição
10º	220	217	98,64%
11º	228	224	98,25%

5. Consolidar uma taxa de aprovação de 80% nas disciplinas das Ciências Experimentais sujeitas a exame nacional.

Objetivo não avaliado pelo facto de, este ano letivo, não se realizarem exames nacionais de 11.º e 12.º anos (devido à Pandemia Covid-19).

DISCIPLINAS 11º ANO	Matriculados	Admitidos a exame	Reprovados (após exame)	Taxa de Aprovação
Física e Química A	121	*	*	82,64%
Biologia e Geologia	87	*	*	100,00%
Total	208	*	*	87,5%

* Este ano letivo, apenas se realizaram exames nacionais de 11.º e 12.º anos das disciplinas consideradas pelos alunos como específicas para acesso ao ensino superior (devido à Pandemia Covid-19).

6. Consolidar uma taxa de aprovação no ensino secundário no mínimo de 75%.

Objetivo plenamente superado.

Secundário	Inscritos	Aprovados	Taxa de Aprovação
12º	223	205	91,93%

7. Atingir, no 12º ano, uma percentagem de classificações positivas nos exames nacionais, de 72% a Português e de 85% a Matemática.

Objetivo não avaliado pelo facto de, este ano letivo, não se realizarem exames nacionais de 11.º e 12.º anos (devido à Pandemia Covid-19).

Disciplinas	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20
Português	73,91%	70,56%	72,17%	85,86%	*
Matemática	81,60%	88,15%	74,29%	82,19%	*

* Este ano letivo, apenas se realizaram exames nacionais de 11.º e 12.º anos das disciplinas consideradas pelos alunos como específicas para acesso ao ensino superior (devido à Pandemia Covid-19).

8. Diminuir em 10% a percentagem de alunos dos 7.º e 10.º anos de escolaridade com ordem de saída da sala de aula (OSSA).

Objetivo superado, tendo, contudo, em conta que, devido à Pandemia Covid-19, as aulas passaram a regime não presencial desde 16 de março.

Nível		2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019		2019/2020	
Ano	7º	10º (CH + Prof)	7º	10º (CH + Prof)	7º	10º (CH + Prof)	7º	10º (CH + Prof)	7º	10º (CH + Prof)	
Alunos	Nº	23	42	17	20	14	18	8	14	6	3
	Total	65		37		32		22		9	
	Variação 14/15 - 15/16	+75,7%									
	Variação 15/16 - 16/17	- 43,1%									
	Variação 16/17 - 17/18	-13,5%									
	Variação 17/18 - 18/19	-37,14%									
	Variação 18/19- 19/20	*									
OSSA	Nº	59	81	37	24	35	30	12	14	6	8
	Total	140		61		65		26		14	
	Variação 14/15 - 15/16	+137,3%									
	Variação 15/16 - 16/17	- 56,4%									
	Variação 16/17 - 17/18	+6,56%									
	Variação 17/18 - 18/19	-40%									
	Variação 18/19- 19/20	*									
OSSA / Aluno	Nº	2,2		1,7		2,0		1,2		1,6	
	Variação 14/15 - 15/16	+37,5%									
	Variação 15/16 - 16/17	- 22,7%									
	Variação 16/17 - 17/18	+17,64%									
	Variação 17/18 - 18/19	-75%									
	Variação 18/19- 19/20	*									

* (números condicionados pela Pandemia Covid-19)

9. Fomentar a integração das competências adquiridas em contexto escolar com as exigências do mundo empresarial, participando em projetos especialmente desenhados para o efeito.

Tendo em conta que a Pandemia Covid-19 condicionou o funcionamento das atividades letivas, das atividades de enriquecimento curricular e do desenvolvimento de todos os projetos, a Escola, consciente da importância desta ligação ao mundo empresarial, continuou a contar com a colaboração da ACIFF (Associação Comercial e Industrial da Figueira da Foz), na qualidade de membro cooptado para o Conselho Geral.

Além disso, continuando a contar com uma oferta formativa de um curso profissional (Técnico de Informática de Sistemas), por meio deste curso, e não obstante a Pandemia Covid-19 ter condicionado o funcionamento das atividades letivas e dos estágios profissionais, foi estabelecida uma ponte natural com o mundo empresarial:

- estágios profissionais em instituições e empresas locais, como Waresoft - Software Profissional, JGOliveira – Informática Lda, Plasfil – Plásticos da Figueira - SA, Streak, Logicpulse, Somitel, Seven Bits, Celbi, Memoremote, Foz Sistemas, Oasis Plaza, Câmara Municipal da Figueira da Foz / Museu Dr. Santos Rocha, Hospital Distrital da Figueira da Foz. Deste modo, a Escola pretende preparar os jovens para dar resposta às necessidades das empresas do concelho e, para que essa preparação seja o mais completa possível, existe necessidade de, através da formação contínua do trabalho, proporcionar aos alunos uma perspetiva real do mundo do trabalho.

10. Promover a existência de um espaço/ horário, para apoiar alunos com dificuldades específicas a nível cognitivo e comportamental, para a realização de tarefas de estudo, trabalho individualizado com supervisão de professores com perfil apropriado.

Desde a entrada em vigor do decreto-lei n.º 54/2018 de 6 de julho, a Escola constituiu o Centro de Aprendizagem com o grande objetivo de dar resposta a todos os tipos de necessidades dos alunos, quer sejam traduzidas em medidas universais, seletivas ou adicionais. Neste contexto, enquadrando respostas já antes definidas e encontrou outras.

- O programa de promoção do sucesso escolar (Projeto DT+) de apoio do diretor de turma a alunos, a funcionar a par dos apoios disciplinares, visa desenvolver um trabalho de proximidade com os alunos e de ligação à família, refletir sobre atitudes e comportamentos nas aulas, prevenir eventuais comportamentos de risco, promover trabalho colaborativo com os Serviços de Psicologia e Orientação (Psicóloga / Técnica de Serviço Social), de forma a garantir maior proximidade entre escola / família e ultrapassar eventuais problemas, proporcionar um maior envolvimento ativo dos alunos na vida da Escola.

- A biblioteca escolar, enquanto espaço sede dos docentes responsáveis pela implementação do plano anual de ocupação plena dos tempos livres, responde também a esta necessidade. A permanência de um grupo de professores de diferentes áreas

disciplinares neste espaço, de acordo com horário aí afixado, garante um apoio pontual aos alunos que, em regime de voluntariado, a eles queiram recorrer para qualquer tipo de apoio.

11. Desenvolver o contributo educativo que constitui a Biblioteca, enquanto BE/CRE, de modo a promover a literacia e o efetivo enriquecimento cultural da comunidade escolar, aumentando em 10% o número de utilizadores.

Utilização da BE				
Ano	Nº Utilizações (atividades curriculares)	Nº Utilizações (atividades extracurriculares)	Nº Empréstimos (domiciliários, presenciais e sala de aula)	Taxa de Utilização da Coleção
2015 / 2016	6765	4744	3606	34,5 %
2016 / 2017	6709	4804	3792	32,6 %
2017 / 2018	8599	4273	7604	33% (11% fonte documental)
2018 / 2019	6136	4819	4913	30%
2019 / 2020	3256	832	1083	11 %

Da análise dos dados fornecidos pela BE, conclui-se que os alunos da Escola continuam a frequentá-la com regularidade, utilizando os recursos disponíveis para a aquisição / desenvolvimento de atitudes e competências no âmbito da literacia da leitura, da informação e dos *media*.

Sendo que o plano de trabalho da BE incluiu atividades de formação de utilizadores com as turmas do 7.º (112 alunos) e 10.º (220 alunos) anos de escolaridade, estes alunos foram revelando um maior nível de autonomia e progressos no uso de competências tecnológicas, digitais e de informação. Além disso, é desenvolvido um apoio à disciplina de Cidadania e Desenvolvimento através do trabalho colaborativo com os professores.

Da análise do quadro, verifica-se um decréscimo, devido ao encerramento da biblioteca escolar devido à pandemia.

No entanto, durante o período em que a biblioteca esteve a prestar serviços presencialmente, os alunos participaram ativamente em diferentes atividades associadas à promoção da leitura, nomeadamente através do Clube de Jornalismo e em efemérides promovidas pela BE:

- Dia europeu das línguas;
- Dia mundial da música;
- Dia mundial da alimentação;
- Dia das bruxas;
- Dia de S. Martinho;

- Dia da Declaração Universal dos Direitos Humanos;
- Dia internacional em memória das vítimas do holocausto;
- Dia mundial da ciência;
- Dia Internacional da biblioteca escolar;
- Dia mundial da SIDA;
- Dia mundial do autismo;
- Dia da Internet segura;
- Formação em ferramentas web 2.0;
- Concurso Literacia 3Di – fase de escola;
- Mês Internacional da Biblioteca Escolar;
- Exposições temáticas;
- Projeto “Missão power up”;
- Projeto “Escola electrão”;
- Publicação do boletim “Bibliotecar”;
- Encontro com escritores.

A Biblioteca implementou o referencial "Aprender com a biblioteca escolar" na disciplina de Cidadania e Desenvolvimento.

No domínio *Projetos e Parcerias*, a biblioteca desenvolveu o projeto Play4Equality em colaboração com a Cruz Vermelha Portuguesa, delegação da Figueira da Foz e dinamizou várias sessões no âmbito da Promoção e Educação para a Saúde.

A Escola associou-se, ainda, à celebração da *Semana da Igualdade*, com uma exposição de pintura subordinada ao tema *Igualdade(s)*, em articulação com os SPO e a Câmara Municipal.

Durante o período de confinamento a biblioteca escolar continuou on, disponibilizando alguns dos seus serviços através das plataformas digitais.

12. Continuar a desenvolver mecanismos que permitam detetar atempadamente situações precoces de dificuldades de base, diferentes ritmos de aprendizagem ou outras necessidades do aluno, tendo em vista respostas personalizadas, no âmbito dos serviços especializados de apoio educativo.

A Escola continuou a apostar na deteção precoce de dificuldades. Deste modo, os conselhos de turma fizeram o levantamento inicial de dificuldades, nas reuniões de início do ano letivo, em consequência da análise dos processos individuais dos alunos. As situações detetadas foram encaminhadas para os SPO. É de salientar, neste âmbito, que este ano a Escola voltou a contratar uma Assistente Social (tal como contratualizado neste Contrato de Autonomia), com vista à minimização de algumas problemáticas, nomeadamente as de natureza socioeconómica.

III Plano de ação estratégica - Cláusula 3.ª

1. Resultados escolares (consolidação / melhoria):

1.1. Reformulação do plano estratégico de apoios da Escola de acordo com o seguinte:

- Triagem rigorosa das dificuldades dos alunos (avaliação diagnóstica);
- Organização dos alunos em grupos de nível – 3.º ciclo (4 níveis), secundário (3 níveis);
- Monitorização da evolução das aprendizagens através de aplicação informática;
- Avaliação do grau de eficácia e eficiência do plano no sucesso dos alunos.

Apoios 2018-2019						
	Área Disciplinar	Nº de tempos (45') ¹	Propostas Apoio	Apoios Aceites	Classificações Positivas ²	% de sucesso ³
3º Ciclo	Português	6				
	Matemática	9				
	Inglês	8				
	Ciências Físico-Químicas	4				
	Ciências Naturais	4				
	Geografia	1				
Secundário	Português	8				
	Matemática	15				
	Inglês	2				
	Alemão	2				
	Física e Química A	6				
	Biologia e Geologia	4				
	Geometria Descritiva A	6				
	Totais	75				

¹ Este total de tempos semanais é distribuído por grupos de nível: pré-requisitos, 2/3, NEE e desenvolvimento.

² Consideram-se aqui os alunos que, no final do ano, obtiveram positiva na classificação final da disciplina.

³ Foram apenas considerados os alunos que chegaram até final do 3º período.

Tendo em conta que a Pandemia Covid-19 condicionou o funcionamento das atividades letivas, das atividades de enriquecimento curricular e do desenvolvimento de todos os projetos, também os apoios foram afetados pela passagem ao regime não presencial, pelo que a análise habitualmente feita, não terá uma leitura fidedigna com base nos dados existentes.

Enquanto os apoios funcionaram, as áreas disciplinares privilegiadas continuaram a ser as definidas no Projeto Educativo da Escola, o Português, a Matemática, o Inglês e as Ciências Experimentais. Também Alemão e a Geometria Descritiva A, dados os resultados de exame, mereceram que a Escola lhes disponibilizasse um apoio.

Para dar resposta às especificidades das dificuldades dos alunos, continuaram a funcionar 4 grupos de nível: no 3.º ciclo, grupo de pré-requisitos (para alunos com muitas

dificuldades), grupo 2/3 (para alunos que se situam entre a negativa e a positiva), grupo de NSE (para alunos com necessidades de saúde específicas); no secundário, o grupo 2/3.

Por fim, é de assinalar que todos os alunos que frequentaram o apoio tiveram sucesso.

1.2. Integração de componentes locais e regionais no currículo.

Este ponto é cumprido de forma generalizada em todas as áreas disciplinares, havendo mesmo uma planificação global de todos os anos e disciplinas em que é prevista a integração desta componente nas respetivas disciplinas.

Não obstante os condicionamentos já referidos, especificamente, e com maior relevo, há a destacar:

- pelo Departamento de Expressões e Tecnologias, a colaboração iniciada em 2017 com a Galeria Magenta, que teve continuidade nos anos seguintes, também em 2020, aí foram realizadas duas exposições de pintura e desenho da autoria de alunos e professores, decorrentes das atividades letivas.

- pelo Departamento de Expressões e Tecnologias, a colaboração com a Divisão de Educação e Ação Social da Câmara Municipal da Figueira da Foz, na Semana da Igualdade com uma exposição no Paço de Tavadede de pintura e desenho da autoria de alunos, decorrente das atividades letivas.- pelo Departamento de Línguas Clássicas e Românicas, em todos os anos, há o tratamento de obras ou textos de autores locais, como forma de valorização da cultura local, como Gonçalo Cadilhe, Afonso Cruz, Nuno Camarneiro ou António Tavares.

- pelo Departamento de Educação Física, na perspetiva de garantir uma maior proximidade dos alunos com o seu património natural, no caso o mar, constitui-se enquanto Centro de Formação Desportiva de surf/bodyboard, levando semanalmente os alunos a permitir um contacto direto com o mar da praia da Cova e do Cabedelo, tendo permitido, ao todo, a cerca de 700 alunos esta aproximação a estas modalidades.

1.3. Desenvolvimento de projetos no âmbito da preservação do património edificado e natural.

No departamento de Ciências Naturais, na disciplina de Biologia e Geologia, foram abordados conteúdos referentes ao Cabo Mondego, no âmbito do programa, nomeadamente: zonas costeiras, processos e materiais geológicos importantes em ambientes terrestres e principais etapas de formação das rochas sedimentares.

Na disciplina de Ciências Naturais foi desenvolvido o projeto REALIZA-TE – “Biodiversidade e Sustentabilidade” dinamizado pelo Exploratório de Coimbra, no dia 18 de fevereiro, na nossa escola. O projeto constou de sessões de 90 minutos de atividades orientadas por técnicos, nas turmas A, C, D e E, do 8º ano.

Foi ainda realizada uma visita de estudo ao Centro de Ciência Viva de Constância, Grutas da Serra de Mira D’Aire e Pedreira do Galinha, com alunos do 7º ano, em fevereiro 2020.

No âmbito da preservação do património natural não chegou a ser concretizado devido à pandemia, o seguinte:

- projeto *ClimAgir*, em sala de aula, para alunos do 8º ano e do 10º ano, desenvolvidas pela Câmara Municipal da Figueira da Foz; sessões que tinham como objetivos: sensibilizar para preservação do meio ambiente, avaliar os possíveis impactos das alterações climáticas na região de Coimbra e promover a floresta autóctone;

- projeto de investigação “Incarbon” que consistia numa palestra dinamizada pela Universidade de Évora, sobre o tema “Captura e Armazenamento de CO2 “, enquadrada nas temáticas de cariz ambiental e destinada a alunos do 10.º e 11.º anos de Biologia.

Estavam ainda previstas as seguintes visitas de estudo:

- “Património Natural com História” - visita de estudo ao Convento de Mafra e à Tapada Nacional de Mafra, para alunos do 8.º ano, no 2.º período, em parceria com o Departamento Ciências da Sociedade e do Território.

- “Geoparque de Arouca e aula de campo, com alunos do 11.º ano, em março.

- “Instituição de investigação em Biotecnologia” - Universidade de Coimbra, para alunos do 12.º ano, 2.º período.

2. Resultados nos exames de Português:

2.1. Utilização sistemática da Biblioteca Escolar, com o intuito de aquisição /desenvolvimento de atitudes e competências dos alunos no âmbito da leitura e da literacia.

Tendo em conta que a Pandemia Covid-19 condicionou o funcionamento das atividades letivas, das atividades de enriquecimento curricular e do desenvolvimento de todos os projetos, bem como dos exames, não se adequa a análise deste ponto.

2.2. Criação de um “Atelier de Reflexão Crítica”, com o objetivo de desenvolvimento do espírito crítico e do discurso argumentativo.

Este atelier não funcionou pelo facto de não ter havido adesão por parte dos alunos. Contudo, no sentido de dar, em parte, resposta aos objetivos deste espaço, na disciplina de Português, o reforço de um tempo letivo em todas as turmas de 9º ano e um para as turmas do 12º ano, permitindo o reforço de tempo para preparação para exame, merece destaque, dado que este tempo foi prioritariamente dedicado à produção escrita, onde o texto argumentativo merece especial relevo.

2.3. Potenciar e desenvolver o espírito da publicação da Escola “Acrobacias com Palavras”.

Tendo em conta que a Pandemia Covid-19 condicionou o funcionamento das atividades letivas, das atividades de enriquecimento curricular e do desenvolvimento de todos os projetos, não houve publicação do número deste ano letivo.

2.4. Fomentar a troca de experiências com escolas com bons resultados nesta disciplina, nos exames nacionais, no sentido de incrementar boas práticas.

O Departamento de Línguas Clássicas e Românicas continuou a estabelecer contacto com outras escolas no sentido de, numa perspetiva de partilha de experiências, conhecer estratégias promotoras de sucesso.

3. Prevenção do abandono escolar/saída precoce

Este ano, fruto dos atrasos no processo de matrícula e conseqüente chegada às escolas da informação a ele relativa, sobejamente conhecidos por toda a comunidade, não foi possível realizar todo o trabalho de deteção precoce de dificuldades por parte do Serviço de Psicologia e Orientação.

Deste modo só, em setembro, foi possível por parte dos diretores de turma a análise dos processos individuais de todos os alunos inscritos nas suas turmas, tendo sido delineadas estratégias de intervenção nos conselhos de turma.

A Escola tenta, deste modo, promover o bem-estar psicossocioeducativo, implementando, o mais precocemente possível, estratégias de apoio diversificadas.

3.1. Diversificação da oferta formativa em articulação com o Projeto Educativo Local, alargando-a a cursos profissionais ligados ao ambiente e ao turismo, sem prejuízo da articulação com os serviços competentes do Ministério da Educação.

Dado que a rede estabelecida pela DGEstE Centro limitou a possibilidade de abertura de cursos profissionais, a Escola apenas tem proposto um curso na área da Informática.

3.2. Estabelecimento de parcerias com entidades formativas de modo a complementar, com menos custos, a oferta formativa.

Ponto não cumprido, pelo facto de não ter surgido nenhuma oportunidade. Contudo, há a referir que a Escola apresentou, em duas fases, uma candidatura para se constituir como “Centro Qualifica”, que não foi aprovada.

3.3. Promoção do conhecimento da realidade da escola, através da realização de estudos científicos, que nos permitam a sinalização e intervenção precoce nesta área.

Tendo em conta que a Pandemia Covid-19 condicionou o funcionamento das atividades letivas, das atividades de enriquecimento curricular e do desenvolvimento de todos os projetos, poucos foram aqueles que se realizaram.

3.4. Continuação da equipa dos serviços especializados de apoio educativo, constituída no mínimo, por um psicólogo, um assistente social e um professor de educação especial.

As intervenções desta equipa têm como objetivo contribuir para o sucesso educativo de todos os alunos, tendo como pressuposto a necessidade de uma intervenção de natureza sistémica, estabelecendo assim permanente interação, não só com todos os elementos da comunidade escolar, mas também com os encarregados de educação e, sempre que necessário, com diversas estruturas da comunidade educativa.

Para além das intervenções direcionadas para a minimização de diferentes problemáticas, dando resposta a pedidos efetuados pelos professores, pelos pais e pelos próprios discentes, os SPO desenvolvem diferentes atividades de promoção do desenvolvimento vocacional dos alunos dos 9.º, 11.º e 12.º anos, nomeadamente sessões de informação sobre o sistema educativo pós 9.º ano para os alunos e encarregados de educação; sessões de informação escolar e profissional para os alunos do 11.º ano; sessões de informação escolar e profissional e mostra de instituições do ensino superior para os alunos do 12.º ano.

A realidade da Escola e o alargamento da escolaridade obrigatória para os 18 anos / 12.º ano conduz a que as intervenções, dirigidas à prevenção do abandono escolar/saída precoce, se intensifiquem no ensino secundário.

Para além das diversas medidas educativas pró-ativas de promoção do sucesso educativo, a Escola continuou a tentar evitar o abandono escolar, mantendo o modelo de intervenção concertada, sempre que surgiram pedidos de anulação de disciplinas ou de ano. Em termos processuais, recorda-se que, para além de os pedidos terem sido devidamente fundamentados pelo encarregado de educação, ou aluno, quando maior de idade, diferentes elementos deram pareceres – professores das disciplinas, diretores de turma e técnicas dos SPO.

No que aos SPO diz respeito, sempre que necessário, a análise das informações dadas pelos professores, foi complementada com recolha de dados nos processos individuais dos alunos.

Dentro deste contexto, há ainda a realçar o combate ao absentismo, através da colaboração existente entre os diretores de turma e as técnicas do serviço de psicologia, tendo-se, sempre que necessário, estabelecido articulação com a Comissão de Proteção de Crianças e Jovens. Para além da articulação com a CPCJ, também foram efetuados relatórios, a pedido de diversas instâncias do Ministério da Justiça e do Ministério do Emprego e Segurança Social.

3.5. Preparação da integração dos alunos na vida ativa através de ações ligadas ao empreendedorismo, em articulação com o plano estratégico de desenvolvimento do concelho.

A Escola, constatando a necessidade que a sociedade tem a nível de quadros profissionalmente habilitados e, no sentido de proporcionar aos seus alunos um conjunto de competências a esse nível, entende que tal objetivo só poderá ser alcançado numa estreita colaboração com a comunidade educativa, pelo que, tal como referido anteriormente, desenvolveu a sua atividade por meio da oferta formativa de cursos profissionais (Técnico de Gestão de Equipamentos Informáticos).

Há também a destacar o trabalho de orientação desenvolvido pela psicóloga escolar com todos os alunos do 9º ano, no sentido de facilitar as escolhas curriculares no 10º ano e na sua orientação profissional.

A este nível há ainda a destacar a participação da escola, pelo terceiro ano consecutivo, no Projeto "Engenheiras por um Dia", uma iniciativa coordenada pela Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género (CIG), que tem como parceiros o Instituto Superior Técnico a Associação Portuguesa De Estudos sobre As Mulheres (APEM). Este projeto pretende analisar a relação das alunas com as áreas e cursos de engenharias e tecnologias e servir de ponto de partida para uma possível mudança em termos de escolhas futuras. Foram desenvolvidas as seguintes atividades: um *workshop* dinamizado por alunas do Instituto Superior Técnico para alunas das turmas A, B, C, D, E e F do 9º ano e uma visita de estudo às instalações da *Navigator*, na qual 32 alunos e alunas das turmas A, B, D e E do décimo segundo ano tiveram a oportunidade de tomar contacto direto com a esfera do mundo do trabalho e puderam *in loco* testemunhar um pouco do processo da produção do papel. Procedeu-se ainda à publicitação das atividades desenvolvidas no jornal da escola e nos media locais.

4. Comportamento e disciplina

4.1. Aumento do grau de participação dos alunos na revisão do regulamento interno, com especial incidência no capítulo dos seus direitos e deveres.

No início do ano, aquando da análise, com o diretor de turma, do Regulamento Interno, com especial incidência no capítulo dos seus direitos e deveres, continuou a registar-se um elevado grau de participação dos alunos com vista a futura revisão deste documento. Além disso, a comissão de revisão do RI integra um representante dos alunos, o Presidente da Associação de Estudantes.

De salientar aqui, a propósito da participação ativa dos alunos na vida da escola, o desenvolvimento do Orçamento Participativo da Escola, que pretende dar voz aos estudantes e dar resposta às suas necessidades e interesses, promovendo o sentido de responsabilidade, bem como valores e práticas indispensáveis à vida democrática. Após a

apresentação de várias propostas, da sua divulgação e debate procedeu-se à votação, de que resultou a vitória da proposta de material para apetrechamento do clube de rádio.

4.2. Desenvolvimento de projetos, no âmbito da educação para a cidadania e prevenção de comportamentos de risco, com instituições, nomeadamente a Associação Fernão Mendes Pinto. Não obstante os constrangimentos já referidos, neste âmbito, a Escola estabeleceu parcerias com várias entidades locais e regionais: Equipa de Saúde da Unidade de Cuidados na Comunidade Farol do Mondego, Unidade de Saúde Pública, Escola Superior de Enfermagem de Coimbra, Centro de Proteção a Crianças e Jovens da Figueira da Foz, Equipa responsável pelo Programa Nacional de Promoção de Saúde Oral, Associação Fernão Mendes Pinto, Câmara Municipal da Figueira da Foz, Biblioteca Pública Municipal Pedro Fernandes Tomás, Pelouro da Ação Social da Câmara Municipal da Figueira da Foz, Serviços de Proteção Civil da Figueira da Foz, Programa Municipal Figueira Cidade Saudável - Município da Figueira da Foz, Associação Viver em Alegria, Polícia de Segurança Pública - Escola Segura - Figueira da Foz, Polícia Judiciária de Coimbra, Cruz Vermelha Portuguesa – delegação da Figueira da Foz, Comissão para a Proteção de Crianças e Jovens – delegação da Figueira da Foz, Empresa Frubaça (Frutas de Alcobças), Empresa Recheio - Figueira da Foz, Padarias “Dionísio”- Figueira da Foz e Maria Augusta de Jesus Alves Cotovio (Panificação).

- **Ações desenvolvidas no 7.º ano:**

- **Associação Fernão Mendes Pinto – “Educação para os valores”.**
- **Unidade de Cuidados na Comunidade da UCC Farol do Mondego - “Substâncias psicoativas - álcool e tabaco”.**
- **Polícia Judiciária de Coimbra - “Internet/riscos - Conhecer, Refletir e Prevenir”.**
- **Associação Viver em Alegria – “Afetos e sexualidade”.**
- **UCC Farol do Mondego – URAP - “Segurança alimentar”.**
- **SPO – Sessões sobre Educação alimentar – “Penso, logo não desperdiço”**
- **Projeto de apadrinhamento de alunos do 7.º por alunos do 9.º por parte de SPO 2020**

- **Ações desenvolvidas no 8.º ano:**

- **Associação Fernão Mendes Pinto - “Educação para os Valores / Coesão Grupal”.**
- **UCC Farol do Mondego – “Métodos contraceptivos e gravidez na adolescência” e sobre “Substâncias psicoativas - álcool e tabaco”.**

- **Ações desenvolvidas no 9.º ano:**

- **Unidade de Cuidados na Comunidade - Farol do Mondego – “Violência no Namoro”.**
- **Associação Viver em Alegria – “Direitos Humanos”, “Comportamentos de risco nas dependências” e “Bullying e Cyberbullying”.**

- **Ações desenvolvidas no 11.º ano:**
 - **Associação Fernão Mendes Pinto – “Comportamentos de risco – testemunhos na 1.ª pessoa”**
- **Ações desenvolvidas no 12.º ano:**
 - **Associação Fernão Mendes Pinto – “Comportamentos de risco”.**

4.3. Fomentar a participação e intervenção dos pais e encarregados de educação na vida da Escola, quer individualmente quer através das suas estruturas representativas.

Os pais e encarregados de educação, além de integrarem legalmente os órgãos em que têm assento, foram chamados a participar ativamente na vida da Escola. Deste modo, integraram algumas comissões, como a de Autoavaliação.

Além disso, no início do ano letivo, foram realizadas reuniões gerais com os pais e encarregados de educação do ensino básico e do ensino secundário, no sentido de os informar sobre o funcionamento da Escola e as principais linhas de ação do ano letivo a encetar. No início dos 2º, os representantes dos encarregados de educação, de cada uma das turmas, tiveram reuniões com os respetivos diretores de turma para tratamento de questões relacionadas com a disciplina, a assiduidade e o aproveitamento, disciplina a disciplina. Há também a destacar o facto de o Presidente da Associação de Pais e Encarregados de Educação ter tomado parte ativa em várias deliberações da Direção da Escola.

IV Competências reconhecidas à escola - Cláusula 4.^a

1. Continuar a promover a formação/atualização do corpo docente em contextos formais e interpares, na perspetiva de que mais e melhor formação propiciam um processo ensino aprendizagem de sucesso.

Em primeiro lugar, a institucionalização da articulação curricular em cada departamento garante, só por si, que este trabalho seja realizado interpares de modo formal. Além disso, em todos os departamentos ocorrem, ao longo do ano, sessões de formação promovidas pelos próprios departamentos que vão no sentido da atualização de conhecimentos e do desenvolvimento de novas práticas pedagógicas.

2. Privilegiar o trabalho em equipa e a concertação dentro dos departamentos marcando, para tal, até dois tempos semanais no horário dos docentes. Estes tempos destinam-se a trabalho setorial, por disciplina/ano, planificação de curto prazo, articulação de conteúdos e estratégias, análise, reflexão e avaliação sobre o desenvolvimento das atividades incluindo as de apoio e do processo/resultados da avaliação sumativa.

De acordo com a disciplina e ano letivos que lecionam, todos os docentes reúnem semanalmente, no sentido de planificar e programar aulas, de definir estrutura dos instrumentos de avaliação, de refletir sobre práticas pedagógicas e consequente reformulação de estratégias, fomentando assim o trabalho colaborativo.

3. Alocar à articulação curricular, prevista no número anterior, os tempos a incluir na componente não letiva de estabelecimento dos docentes, sem prejuízo do legalmente definido sobre a matéria.

Em todos os horários de todos os docentes está estabelecido um segmento de 45 min. ou um bloco 90 min. (de 45 minutos para quem tem apenas um nível de ensino), decorrentes da gestão dos tempos da componente não letiva de estabelecimento, destinados exclusivamente ao desenvolvimento da articulação curricular.

4. Enquadrar as horas dos horários dos docentes destinadas a apoio aos alunos em termos de recuperação e desenvolvimento das suas aprendizagens, bem como desenvolvimento de atividades de complemento curricular, prioritariamente, na componente letiva, sem prejuízo do legalmente definido sobre a matéria.

A gestão dos horários dos docentes foi feita tendo em atenção a necessidade de dar resposta às necessidades de apoio aos alunos, com vista à recuperação e desenvolvimento das suas aprendizagens, e ainda ao desenvolvimento de atividades de complemento curricular. Deste modo, foi atribuído um total de 94 tempos da componente

não letiva a apoios e 25 tempos da componente não letiva a atividades de complemento curricular.

5. Selecionar e contratar pessoal docente para colmatar as necessidades transitórias, após o concurso de colocação dos professores do quadro de Escola e Quadro de Zona Pedagógica, sem prejuízo do cumprimento escrupuloso no definido em lei própria para o efeito e demais orientações sobre a matéria.

Não foi aplicado, dada a alteração legislativa que o impediu.

6. Renovar contrato, se assim o entender, com docentes contratados a termo certo, respeitando as regras concursais.

Não foi aplicado, dada a alteração legislativa que o impediu.

7. Gestão patrimonial, administrativa e financeira:

7.1. Gerir o crédito horário global, podendo convertê-lo em equivalente financeiro, para investimento.

Não foi aplicado, dada a alteração legislativa que o impediu.

V Compromissos da escola - Cláusula 5.ª

1. Criar condições para que o maior número possível de alunos complete os seus cursos e prossiga harmoniosamente o seu projeto de vida.

Este compromisso foi cumprido atendendo às taxas de sucesso já antes analisadas e à percentagem de alunos que, tendo-se candidatado ao ensino superior, foram colocados na 1.ª fase de candidatura ao ensino superior.

Deste modo, dos 240 alunos que se candidataram ao ensino superior, 210 (88%) foram colocados na 1.ª fase de candidatura, sendo que 54% entraram na 1ª opção e 17% na 2.ª.

2. Oferecer atividades de apoio e reforço das aprendizagens a alunos em risco de insucesso ou alunos que pretendem melhorar o seu desempenho em função dos recursos humanos disponíveis.

Este compromisso foi cumprido, pelo já exposto anteriormente no ponto referente aos apoios existentes.

3. Promover, através dos diretores de turma e outros atores, ações que fomentem o aumento da assiduidade dos alunos.

Este compromisso foi cumprido, pelo já exposto anteriormente no ponto referente ao combate ao insucesso e abandono.

4. Para além dos objetivos estabelecidos referentes aos alunos do ensino regular, serão estabelecidas ações no âmbito da qualificação e formação tendentes a melhorar as condições de escolarização e a promover empregabilidade.

Este compromisso foi cumprido, pelo já exposto anteriormente no ponto referente à oferta de cursos profissionais.

VI Compromissos do Ministério da Educação - Cláusula 6.^a

1. Garantir a atualização e manutenção do equipamento dos laboratórios de Ciências Físico-Químicas e de Ciências Naturais, permitindo, assim, um maior e melhor desenvolvimento de competências no domínio das ciências experimentais.

Não houve necessidade de intervenção a este nível.

2. Continuar a dotar a escola de, pelo menos, um psicólogo e um assistente social;

Compromisso cumprido.

3. Proporcionar a consulta e o apoio à Escola nas questões de índole jurídica.

Compromisso cumprido.

4. Autorizar a utilização da componente do crédito horário para atividade pedagógica, na contratação de docentes ou de técnicos especializados para o exercício de outras funções, de modo a promover o sucesso educativo e a combater o abandono escolar.

Compromisso não cumprido por impedimento legal.

VII Duração do Contrato - Cláusula 7.^a

1. O presente contrato de autonomia vigorará até ao termo do ano letivo de 2014/2015.

O Ministério da Educação e a Escola Secundária Dr. Joaquim de Carvalho, Figueira da Foz, celebraram e acordaram contrato de autonomia, numa primeira edição datada de setembro de 2007, com a segunda edição de fevereiro de 2013, renovado com uma adenda em abril de 2016, aprovada através da Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares. Em 23 de agosto de 2018, na sequência do despacho interno do Ministro da Educação de 10 de agosto de 2018, a sua validade foi estendida por mais dois anos, até 31 de agosto de 2020.

2. O presente contrato pode ser revisto e alterado a todo o tempo, por acordo entre as partes, respeitado o requisito previsto na alínea a) do artigo 6.º da portaria n.º 265/2012.

O presente contrato de autonomia foi renovado em agosto de 2015 e aprovado com a adição de uma adenda, datada de abril de 2016, através da Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares, renovada por nova adenda, datada de 23 de agosto de 2018, por mais dois anos, até 31 de agosto de 2020.

VIII Acompanhamento e monitorização - Cláusula 8.ª

A escola constituiu uma estrutura de acompanhamento e monitorização, com as seguintes competências:

- a) Monitorizar o cumprimento e a aplicação do presente contrato e acompanhar o desenvolvimento do processo;
- b) Monitorizar o processo de autoavaliação da escola;
- c) Produzir e divulgar o relatório anual de progresso;
- d) Constituir meio de interlocução com os serviços competentes do Ministério da Educação e Ciência.

A estrutura permanente de acompanhamento e monitorização constituída pelo Diretor e por mais quatro docentes de carreira, de diferentes áreas disciplinares, designados para o efeito reuniu com o objetivo de analisar o trabalho desenvolvido pela instituição no âmbito do contrato de autonomia, nomeadamente o cumprimento e a aplicação do presente contrato e acompanhar o desenvolvimento do processo, de autoavaliação da escola e realizar o relatório anual de progresso.

Simultaneamente, esta estrutura institui-se também enquanto meio de interlocução com os serviços competentes do Ministério da Educação, nomeadamente aquando da ação inspetiva a que a Escola foi sujeita a propósito do Contrato de Autonomia em 6 e 7 de julho de 2016.

IX Conclusões

Em síntese, e a título de balanço, podemos afirmar que a Escola cumpriu, apesar de todos os constrangimentos, na íntegra, o que estava contratualizado.

Relatório elaborado pela equipa permanente de acompanhamento e monitorização, constituída pelo Diretor, Carlos Santos, e pelos Professores de Carreira, Anátide Gomes, Carlos Furtado, Jorge Borges e Marta Pena.

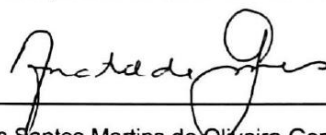
Figueira da Foz, 23 de outubro de 2020,

O Diretor,



(Carlos Alberto Pais dos Santos)

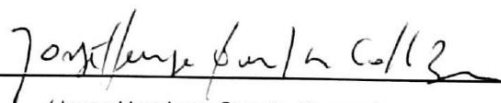
Os professores de carreira,



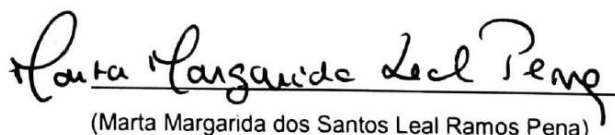
(Anátide dos Santos Martins de Oliveira Gomes)



(Carlos José Mourato Lopes Furtado)



(Jorge Henrique Quartin Borges)



(Marta Margarida dos Santos Leal Ramos Pena)